

国网天津市电力公司

社会责任工作月度简报

第 2 期

国网天津电力对外联络部

2018 年 5 月 2 日

目录

本月工作情况

1. 建立社会责任示范基地建设月度例会机制
2. 研讨武清公司社会责任融入企业流程深化方案

下月工作安排

1. 开展 2018 年社会责任根植项目立项审核
2. 学习调研国网先进单位基地建设经验

附件：国网天津市电力公司社会责任基地建设月度沟通汇报会会议纪要

□本月工作情况

建立社会责任示范基地建设月度例会机制

为全面提升社会责任示范基地建设水平和管理水平，深入挖掘示范基地建设潜能，充分发挥基地示范引领作用，天津公司建立社会责任示范基地建设月度沟通汇报机制。

4月10日，天津公司召开第一次社会责任示范基地建设月度沟通汇报会。会议就如何进一步提升公司社会责任示范基地建设水平，深化“五位一体”基层融入成效以及2018年社会责任根植示范项目立项等问题进行专题研讨部署。

研讨武清公司社会责任融入企业流程深化方案

天津公司全面梳理武清公司社会责任工作的问题与不足，对突出存在的理念根植“头重脚轻”、示范作用不突出、推广效果不明显等问题，分别从健全内部管理机制、推进社责要素融入、丰富宣传展示形式三方面采取针对性措施，建立示范基地提升任务清单。为确保计划实施效果，天津公司建立了面向员工、面向政府、面向企业、面向用户四个层面的评价反馈机制，实现示范基地建设闭环管理和循环提升。

□下月工作安排

1.开展 2018 年社会责任根植项目立项审核。梳理汇总各基层单位立项情况，重点围绕促进营商环境改善、电能替代、综合能源服务、绿色发展等议题，对各单位立项进行点评指导，筛选优秀项目审核通过立项。

2.学习调研国网先进单位基地建设经验。组织相关基层单位，重点学习泰兴全面社会责任管理基地建设方法经验，结合《社会责任要素+岗位说明书》和《社会责任融入典型业务流程汇编》，实际调研访谈重点岗位人员。

□附件：国网天津市电力公司社会责任基地建设月度沟通汇报会会议纪要

国网天津市电力公司

社会责任基地建设

月度沟通汇报会会议纪要

第 1 次

国网天津电力对外联络部

2018 年 4 月 11 日

4 月 10 日,国网天津电力召开第一次社会责任示范基地建设月度沟通汇报会。国网天津电力外联部品牌处和国网天津武清公司相关人员参加会议。会议就如何进一步提升武清公司社会责任示范基地建设水平,深化“五位一体”基层融入成效以及 2018 年社会责任根植示范项目立项等问题进行专题研讨部署。主要内容纪要如下:

1. **统筹规划,构建社会责任示范基地管理提升模式。**明确目标,科学谋划,建立具有武清基地特色的“工具化、深入化、信息化、品牌化”的“四化”社会责任管理提升模式:提炼梳理一套实现“依托 ARIS 融入‘五位一体’全面社会责任管理”的操作指南;推动具有社会责任属性的 ARIS 系统在实践中深度融合,形成社会责任实践案例;借助信息化手段实现社会责任流程、职责、标准、制度、绩效考核等

要素在 ARIS 系统上高度集成；利用可视化传播手段，形成好听的故事、好用的手册、好看的片和丰富的二维码传播模式。

2.厘清边界，深化“五位一体”全面社会责任管理基层融入成效。强化“五位一体”全面社会责任管理基层融入的深度和广度，扩大社会责任管理在基层工作中的覆盖范围，依托 ARIS 平台，逐步建立“融入关键岗位”、“融入典型业务”、“融入重点流程”的“三融”“五位一体”全面社会责任管理基层融入模式，推动基层融入工作取得实效。

3.聚焦重点，积极开展社会责任根植项目立项。以社会责任根植项目制为抓手，持续提升社会责任基地建设水平。武清公司围绕供给侧结构性改革和国网天津电力“电十条”发布，结合年度重点任务和重大工程建设，探讨收集综合能效示范项目、煤改电工程等实质性议题，积极开展社会责任根植项目立项工作，确保4月底前完成立项报告。